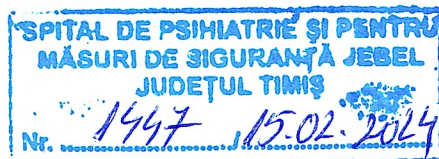




www.SpitalJebel.ro

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro



PLAN DE MANAGEMENT AL SPITALULUI DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL ANUL 2024

**Aprobat
Manager
Cons. Jr. Olaru Marius Ciprian**





www.SpitalJebel.ro



Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

1. Populația deservită

Având în vedere Legea nr.95/2006 privind reforma în sănătate, spitalul se aliniază permanent la prevederile legate de corelarea serviciilor furnizate de unitate cu nevoile populației și respectiv cu starea de sănătate a acesteia.

Astfel, Spitalul de Psihiatrie Jebel funcționează în contextul în care:

- a. este una din cele patru unități spitalicești de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță din țară, care internează pacienți încadrați în art.110 cod penal, provenind din 15 județe.
- b. în zona de vest a țării este singura unitate care deține în structură, o secție de toxicomanie care internează pacienți drogodepenți și alcoolici;
- c. Unitatea deservește următoarele categorii de pacienți :

1. Urgențe psihiatrice: agitație psihomotorie sau catatonă, depresii severe cu risc suicidar sau tentative de suicid, sindroame halucinator-delirante, sindroame confuzive sau stuporoase;
2. Internări obligatorii pentru pacienți încadrați juridic conform art. 110/114 din Codul Penal, proveniți din cele 15 județe arondate spitalului: Timiș, Caraș-Severin, Hunedoara, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Dâmbovița, Teleorman, Alba, Sibiu, Ilfov, Giurgiu;
3. Internări în baza încheierii/sentinței/deciziei judecătorescilor de drepturi și libertăți, camera preliminară, fond sau alt stadiu procesual în vederea expertizării psihiatrice a unei persoane aflate într-un proces penal în baza Legii nr. 135/2010 - Codul de procedură penală, dar nu mai mult de 30 de zile, conform art.184, alin.6.
4. Internări pentru cura detox la pacienții dependenți de alcool și/sau substanțe psihoactive (opioace, barbiturice, sedative și hipnotice, canabinoide, halucinogene, etc.)
5. Internări la pacienți cu afecțiuni psihiatrice al căror diagnostic și tratament nu pot fi stabilite și monitorizate în ambulatoriu.
6. Internări nevoluntare conform Legii 487/2002, cu modificările și completările ulterioare

2. Servicii medicale oferite de spital

Spitalul oferă prin structura funcțională și profesioniștii din domeniu, o paletă largă de servicii medicale:

1. Consultații, tratament și îngrijire în specialitatea psihiatrie.
2. Consultații și tratament prin cabinetele de medicină internă și urgențe stomatologice
3. Testare psihologică.
4. Psihoterapie individuală și de grup
5. Ergoterapie/Terapie ocupațională



www.SpitalJebel.ro

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

6. Servicii sociale prin Cabinetul de asistență socială
7. Alte servicii conexe actului medical:
 - ❖ Consiliere confesională
 - ❖ Consiliere psihologică pentru aparținători
 - ❖ Consultanță juridică
 - ❖ Întocmire documentație pentru obținerea certificatului de încadrare în grad de handicap și/sau pensiei de boală

Unitatea deține în structura funcțională 7 secții cu specialitatea psihiatrie, Compartiment toxicomania, Laborator de analize medicale, Farmacie cu circuit închis, Cabinet de Medicină internă în cadrul Ambulatoriului integrat, Cabinet de urgențe stomatologice, Compartiment de Prevenire a Infecțiilor asociate Asistenței Medicale, Compartiment de Ergoterapie, Cabinet de asistență socială și Birou Evaluare și Statistică medicală.

3. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa arieratelor • Statutul spitalului de măsuri de siguranță, făcându-l unica unitate de acest gen în regiunea de sud și sud-vest a țării • Adresabilitate mare către unitate • Îndeplinirea indicatorilor cantitativi și calitativi • Pregătirea profesională continuă a personalului medical • Structura spitalului asigură funcționalitatea spitalului • Colaborare bună cu autoritățile locale și din cele 15 județe din care provin pacienții cod penal • Aprovizionare constantă a farmaciei, fără perioade de hiatus pt toate medicamentele care secție 	<ul style="list-style-type: none"> - Spitalul deține autorizație sanitară cu plan de conformare - Rezistența la schimbare a unei părți din angajați - Creșterea numărului de solicitări de servicii din partea pacienților neasigurați, cu suport material și socio-familial deficitar; - Riscul crescut de hetertoagresivitate din partea pacienților - Cadrul legislativ învechit privind sanatatea mintală - Absența unei legislații specifice aplicabile spitalelor de psihiatrie și măsuri de siguranță Personalul insuficient în toate secțiile și compartimentele



www.SpitalJebel.ro

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

<ul style="list-style-type: none"> • Finalizarea lucrărilor la rețeaua de canalizare a spitalului • Racordarea Blocului alimentar la a doua sursă de apă potabilă • Gardul împrejmuitor este refăcut în totalitate 	<ul style="list-style-type: none"> - Număr mare de pacienți cazuri sociale, rezidenți ai spitalului - Supraaglomerare în spațiile de cazare ale pacienților; - Activități ocupaționale insuficiente pentru pacienți. - Exces de haine civile ale pacienților internați, magazii insuficiente pentru ele. - Număr mare de pacienți fumători - Patologie somatică cronică și stomatologică abundentă în rândul pacienților internați - Distanțe mari față de domiciliu în cazul pacienților încadrați în CP110 - Absența dotării conform normelor pentru transportul alimentelor de la Blocul alimentar la pavilioanele cu bolnavi. - Saloane pentru izolarea bolnavilor agitați psiho-motor, nedotate corespunzător standardelor prevăzute de legislația în vigoare.
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> • Unitatea deține în structură paturi pentru pacienți toxicomani, fiind singura din partea de vest și sud-vest a țării; • Creșterea posibilităților de participare la programe de perfecționare a personalului angajat • Unitatea beneficiază de donații care îi suplimentează resursele; • Alinierea la standardele Europene a întregii activități a spitalului • Obținerea Acreditării ANMCS • Deschiderea perspectivei privind accesarea de fonduri europene 	<ul style="list-style-type: none"> - Necesitatea alinierii la standarde europene în condițiile unor resurse insuficiente - Creșterea numărului de bolnavi psihici fără suport social și neintegrați socio-profesional (fără casă, aparținători, fără venit, fără acte de identitate, fără educație, fără profesie, fără loc de muncă, fără dovadă de asigurați) și care vin pentru internare - Riscul de sistare a internărilor la categoria pacienți psihici cronici cu durată scurtă de spitalizare (50 de zile), datorită numărului



www.SpitalJebel.ro



Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

<p>nerambursabile prin proiecte specifice;</p>	<p>mare de pacienți cu fapte penale și cazuri sociale.</p> <ul style="list-style-type: none">- Scăderea gradului de pregătire profesională al candidaților care se prezintă la concursurile pe posturile pentru ocupare cu personal sanitar mediu și auxiliar- Subfinanțarea de către terți plătitori a spitalului datorită lipsei fondurilor alocate sănătății la nivel național- Instabilitate legislativă și financiară- Creșterea costurilor colaterale pentru acoperirea tratamentelor și îngrijirii unor boli somatice- Creșterea adresabilității din partea tinerilor care-și fac debutul consumului de droguri la vârste tot mai mici, asociat cu educația deficitară- Lipsa întregului lanț terapeutic și social care să permită reintegrarea socială a foștilor utilizatori de droguri și a pacienților cod penal care se externează .
--	---

In urma analizei propunerilor Consiliului Medical si a sefiilor de compartimente privind unele măsuri pentru dezvoltarea spitalului, au fost identificate ca necesare în anul 2024, urmatoarele:

1. Imbunatatirea serviciilor medicale furnizate
2. Imbunatatirea prin diversificare a terapiilor ocupationale
3. Cresterea numarului de personal medico-sanitar, auxiliar si administrativ
4. Reparatii curente si capitale ale pavilioanelor cu paturi
5. Reînoirea mobilierului medical.

4.OBIECTIVELE GENERALE ALE SPITALULUI



www.SpitalJebel.ro



Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- a. Asigurarea serviciilor medicale de calitate pe principiile prevazute de Legea 96/2006, cu scopul participarii la asigurarea starii de sănătate a populatiei.
- b. Urmărirea eficacității si eficienței in cadrul spitalului.
- c. Fiabilitatea informatiilor interne si externe.
- d. Asigurarea conformității cu legislatia in vigoare, regulamentele si procedurile interne.

5.OBIECTIVE SPECIFICE

I. **Imbunatatirea serviciilor medicale, a conditiilor igienico-sanitare si a terapiilor ocupationale .**

Activitati

- ❖ Achizitia de medicamente de noua generatie de tip long-acting
- ❖ Dotarea cu mobilier nou de spital (paturi, saltele, noptiere) a saloanelor cu mobilier vechi
- ❖ Reparatii curente in pavilioanele cu paturi, respectiv: igienizare, refacere pavimente, reabilitare grupuri sanitare, officii alimentare, reamenajare izolatoare conform normelor legale, cu prioritate in cele 10 pavilioane nominalizate in planul de conformare al ASF și pavilionul C32 (fost 33).
- ❖ Dotarea cluburilor cu echipamente de sport/fitness si materiale pentru terapii ocupationale
- ❖ Amenajarea spatiilor exterioare ce delimiteaza pavilioanele ca spatii de recreere pacienti.
- ❖ Instruire periodica a personalului medico-sanitar.
- ❖ Lucrări de reabilitare alei la intrarea în pavilioane
- ❖ Montare mâna curentă în pavilioanele cu paturi;
- ❖ Reabilitarea Căminului cultural destinat activităților recreaționale pentru pacienți;

Responsabili: Comitet director, Medici si asistenti sefi de sectie, Comisia medicamentului, Serviciu Administrativ si Comp. achizitii.

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr.medicamente nou introduse/an
- ❖ Nr pacienti beneficiari ai terapiilor psihotrope cu medicamente tip long-acting/nr.total pacienti.
- ❖ Nr. paturi noi/nr total de paturi.
- ❖ Nr.pavilioane renovate/nr.pavilioane propuse ptr renovare.
- ❖ Nr. pavilioane beneficiare de alei și mâna curentă

II. **Imbunatatirea securității cibernetice și a comunicării digitale în unitate**

Activitati

- ❖ Realizarea unui audit privind starea rețelei de comunicare digitală la nivelul unității



www.SpitalJebel.ro



Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

- ❖ Dotarea rețelei existente astfel încât să fie asigurată securitatea cibernetică
- ❖ Extinderea rețelei de comunicare digitală între compartimentele spitalului (magazie-contabilitate- farmacie, secții-laborator, etc)
- ❖ Asigurarea INTRANET în unitate

Responsabili: Comitet director, Comp. achiziții.

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Număr compartimente incluse în rețeaua de comunicare digitală
- ❖ Număr secții/compartimente beneficiare de rețea INTRANET și digitalizare

III. Imbunatatirea conditiilor de cazare si supraveghere a pacientilor

Activitati

- ❖ Dotarea unitatii cu echipamente specifice de supraveghere perimetral și în pavilioanele cu paturi
- ❖ Reparatii ale retelei electrice la pavilioanele cu paturi cu respectarea recomandarilor ISU Banat

Responsabili Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Demararea lucrarilor de montare echipamente supraveghere
- ❖ Nr.pavilioane cu retea electrica refacuta/nr.pavilioane existente

IV.Suplimentarea surselor de energie electrica

Activități: Realizare studiu de fezabilitate in vederea dotarii unitatii cu panouri fotovoltaice.

Responsabili Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen 31.12.2024

Indicatori de evaluare

-achiziție servicii pentru realizare studiu de fezabilitate

V. Imbunatatirea competentei si performanei in cadrul unitatii

Activitati

- ❖ Ocuparea prin concurs a posturilor vacante, atat in cadrul sectiilor cat si in cadrul birourilor TESA, de catre persoane cu competențe corespunzatoare cerintelor postului.
- ❖ Revizuirea si actualizarea fiselor de post ale personalului conform legislatiei in vigoare
- ❖ Actualizarea, difuzarea si prelucrarea Regulamentului intern al spitalului
- ❖ Identificarea nevoilor de pregatire profesionala a angajatilor



www.SpitalJebel.ro



Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

- ❖ Elaborarea criteriilor și indicatorilor de evaluare a performanțelor individuale ale angajaților, în conformitate cu Ord. 1336/2022

Responsabili: Comitet director, Responsabil Runos, Sef sectie/compartimente

Termen: 01.06.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr posturi ocupate/nr posturi scoase la concurs
- ❖ Nr angajati participanti la formari/perfectionari/ nr angajati
- ❖ Nr fise de post actualizate/nr fise de post existente
- ❖ Intocmirea Planului anual de perfectionare
- ❖ Elaborarea grilelor de evaluare a performanțelor individuale

VI. Reabilitarea pavilionului MORGA al unitatii

Activitati

- ❖ Reparatii exterioare si interioare ale pavilionului
- ❖ Reabilitarea instalatiei electrice a pavilionului

Responsabili: Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Pavilion MORGA reabilitat in totalitate

VII. Îmbunătățirea serviciilor de preparare a mâncării și distribuire a acestora către secțiile cu paturi

Activitati

- ❖ Reabilitare a Blocului alimentar
- ❖ Achiziție de cărucioare pentru transport mâncare de la Blocul alimentar la pavilioane;

Responsabili: Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare:

-număr pavilioane beneficiare

-număr pacienți beneficiari

VIII. Menținerea politicii de calitate a serviciilor unitatii si implementarea politicilor GDPR (EU- Regulamentul general privind protecția datelor)

Activitati

- ❖ Revizuirea riscurilor si a masurilor de control a acestora, in vederea actualizarii Registrului de riscuri al unitatii.
- ❖ Actualizarea procedurilor operationale atat in sectorul medical cat si in cel administrativ



www.SpitalJebel.ro

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- ❖ Elaborarea, difuzarea si prelucrarea documentelor privind implementarea GDPR.

Responsabili: Comitet Director, Birou MCSM si Compartimentul Juridic

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Registrul de riscuri al unitatii actualizat
- ❖ Nr.proceduri actualizate/nr.proceduri existente
- ❖ Nr. instruiri privind GDPR/an

IX. Reevaluarea riscurilor de accidente si imbolnavire profesionala pentru fiecare loc de munca din cadrul spitalului si asigurarea conditiilor optime de desfasurare a activitatii

Activitati

- ❖ Contractarea serviciilor unei firme specializate in evaluarea riscurilor la locurile de munca
- ❖ Achizitia echipamentelor de protectie pentru personal

Responsabili: Comitet director. Responsabil SSM, Birou Achizitii

Termen: 31.12.2024

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr locuri de munca evaluate/nr total personal angajat
- ❖ Nr angajati beneficiari de echipament/nr personal angajat

6. Grafic gantt

Obiectiv	Trim I 2024	Trim II 2024	Trim IV 2024
Ob.I			
Ob.II			
Ob.III			
Ob.IV			
Ob.V			
Ob.VI			
Ob.VII			
Ob.VIII			
Ob. IX			

7. Monitorizarea aplicarii planului de management



www.SpitalJebel.ro

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel

Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România

TEL: 0256/394442 ; 0256/394443

FAX:0256/394021 ; 0256/394026

email : secretariat@spitaljebel.ro

La nivelul Consiliului medical și al Comitetului Director se realizează periodic (trimestrial și anual) evaluări de etapă ale modului de îndeplinire a obiectivelor stabilite în plan. Se stabilesc măsurile care trebuie luate și se dau noi termene de realizare de către responsabilii desemnați.

Intocmit: Director medical interimar: Dr..Negrut Sabina

Director financiar-contabil: Ec.Albeanu Gelu

Director de îngrijiri interimar: As.Trîmbaci Geanina