



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII  
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel  
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România  
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443  
FAX: 0256/394021 ; 0256/394026  
email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)

SPITAL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU  
MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL  
JUDEȚUL TIMIȘ

2077 / 03.04.2023

# PLAN DE MANAGEMENT AL SPITALULUI DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL ANUL 2023

Aprobat  
Manager  
Cons. Jr. Olaru Marius Ciprian





[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)

**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

## 1. Populația deservită

Având în vedere Legea nr.95/2006 privind reforma în sănătate, spitalul se aliniază permanent la prevederile legate de corelarea serviciilor furnizate de unitate cu nevoile populației și respectiv cu starea de sănătate a acesteia.

Astfel, Spitalul de Psihiatrie Jebel funcționează în contextul în care:

- a. este una din cele patru unități spitalicești de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță din țară, care internează pacienți încadrați în art.110 cod penal, provenind din 15 județe.
- b. în zona de vest a țării este singura unitate care deține în structură, o secție de toxicomanie care internează pacienți drogodependenți și alcoolici;
- c. Unitatea deservește următoarele categorii de pacienți :

1. Urgențe psihiatrice: agitație psihomotorie sau catatonă, depresii severe cu risc suicidar sau tentative de suicid, sindroame halucinator-delirante, sindroame confuzive sau stuporoase;
2. Internări obligatorii pentru pacienți încadrați juridic conform art. 110/114 din Codul Penal, proveniți din cele 15 județe arondate spitalului: Timiș, Caraș-Severin, Hunedoara, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Dâmbovița, Teleorman, Alba, Sibiu, Ilfov, Giurgiu;
3. Internări în baza încheierii/sentinței/deciziei judecătorului de drepturi și libertăți, camera preliminară, fond sau alt stadiu procesual în vederea expertizării psihiatrice a unei persoane aflate într-un proces penal în baza Legii nr. 135/2010 - Codul de procedură penală, dar nu mai mult de 30 de zile, conform art.184, alin.6.
4. Internări pentru cura detox la pacienții dependenți de alcool și/sau substanțe psihoactive (opioace, barbiturice, sedative și hipnotice, canabinoide, halucinogene, etc.)
5. Internări la pacienți cu afecțiuni psihiatrice al căror diagnostic și tratament nu pot fi stabilite și monitorizate în ambulatoriu.
6. Internări nevoluntare conform Legii 487/2002, cu modificările și completările ulterioare

## 2. Servicii medicale oferite de spital

Spitalul oferă prin structura funcțională și profesioniștii din domeniu, o paletă largă de servicii medicale:

1. Consultații, tratament și îngrijire în specialitatea psihiatrie.
2. Consultații și tratament prin cabinetele de medicină internă și urgențe stomatologice
3. Testare psihologică.
4. Psihoterapie individuală și de grup
5. Ergoterapie/Terapie ocupațională



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)

**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

6. Servicii sociale prin Cabinetul de asistență socială
7. Alte servicii conexe actului medical:
  - ❖ Consiliere confesională
  - ❖ Consiliere psihologică pentru aparținători
  - ❖ Consultanță juridică
  - ❖ Întocmire documentație pentru obținerea certificatului de încadrare în grad de handicap și/sau pensiei de boală

Unitatea deține în structura funcțională 7 secții cu specialitatea psihiatrie, Compartiment toxicomania dar și Laborator de analize medicale, Farmacie cu circuit închis, Cabinet de Medicină internă în cadrul Ambulatoriului integrat, Cabinet de urgențe stomatologice, Compartiment de Prevenire a Infecțiilor asociate Asistenței Medicale, Compartiment de Ergoterapie, Cabinet de asistență socială și Birou Evaluare și Statistică medicală.

### **3. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)**

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Lipsa arieratelor</li><li>• Statutul spitalului de măsuri de siguranță, făcându-l unica unitate de acest gen în regiunea de sud și sud-vest a țării</li><li>• Adresabilitate mare către unitate</li><li>• Îndeplinirea indicatorilor cantitativi și calitativi</li><li>• Pregătirea profesională continuă a personalului medical</li><li>• Structura spitalului asigură funcționalitatea spitalului</li><li>• Colaborare bună cu autoritățile locale și din cele 15 județe din care provin pacienții cod penal</li><li>• Aprovizionare constantă a farmaciei, fără perioade de hiatus pt toate medicamentele care secție</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Spitalul deține autorizație sanitară cu plan de conformare</li><li>- Rezistența la schimbare a unei părți din angajați</li><li>- Creșterea numărului de solicitări de servicii din partea pacienților neasigurați, cu suport material și socio-familial deficitar;</li><li>- Riscul crescut de heteroagresivitate din partea pacienților</li><li>- Cadrul legislativ învechit privind sanatatea mintală</li><li>- Absența unei legislații specifice aplicabile spitalelor de psihiatrie și măsuri de siguranță</li><li>- Alei de acces – parțial degradate</li><li>- Clădirile:-vechi, parțial dezafectate distribuite pe suprafață mare (2 ha)</li></ul>



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)

**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

- Menținerea la un nivel constant a numărului de internări cod penal 110
- Finalizarea lucrărilor la rețeaua de canalizare a spitalului
- Racordarea Blocului alimentar la a doua sursă de apă potabilă
- Gardul împrejmuitor este refăcut în totalitate

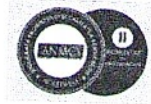
- Personalul insuficient în toate secțiile și compartimentele
- Număr mare de pacienți cazuri sociale, rezidenți ai spitalului
- Supraaglomerare în spațiile de cazare ale pacienților, ca urmare a rearondării județelor pentru cazurile încadrate în CP 110 (suplimentarea cu 4 județe)
- Activități ocupaționale insuficiente pentru pacienți.
- Exces de haine civile ale pacienților internați, magazii insuficiente pentru ele.
- Număr mare de pacienți fumători
- Patologie somatică cronică și stomatologică abundentă în rândul pacienților internați
- Distanțe mari față de domiciliu în cazul pacienților încadrați în CP110
- Absența dotării conform normelor pentru transportul alimentelor de la Blocul alimentar la pavilioanele cu bolnavi.
- Saloane pentru izolarea bolnavilor agitați psiho-motor, nedotate corespunzător standardelor prevăzute de legislația în vigoare.

#### **Oportunități**

- Unitatea deține în structură paturi pentru pacienți toxicomani, fiind singura din partea de vest și sud-vest a țării;
- Creșterea posibilităților de participare la programe de perfecționare a personalului angajat

#### **Amenințări**

- Necesitatea alinierii la standarde europene în condițiile unor resurse insuficiente
- Creșterea numărului de bolnavi psihici fără suport social și neintegrați socio-profesional (fără casă, aparținători, fără venit, fără acte de identitate, fără educație, fără profesie, fără loc



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)

**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

- Unitatea beneficiază de donații care îi suplimentează resursele;
- Alinierea la standardele Europene a întregii activități a spitalului
- Obținerea Accreditării ANMCS
- Deschiderea perspectivei privind accesarea de fonduri europene nerambursabile prin proiecte specifice;

- de muncă, fără dovadă de asigurări) și care vin pentru internare
- Riscul de sistare a internărilor la categoria pacienți psihici cronici cu durată scurtă de spitalizare (50 de zile), datorită numărului mare de pacienți cu fapte penale și cazuri sociale.
- Scăderea gradului de pregătire profesională al candidaților care se prezintă la concursurile pe posturile pentru ocupare cu personal sanitar mediu și auxiliar
- Subfinanțarea de către terți plătitori a spitalului datorită lipsei fondurilor alocate sănătății la nivel național
- Instabilitate legislativă și financiară
- Creșterea costurilor colaterale pentru acoperirea tratamentelor și îngrijirii unor boli somatice
- Creșterea dresabilității din partea tinerilor care-și fac debutul consumului de droguri la vârste tot mai mici, asociat cu educația deficitară
- Lipsa întregului lanț terapeutic și social care să permită reintegrarea socială a foștilor utilizatori de droguri și a pacienților cod penal care se externează .

În urma analizei propunerilor Consiliului Medical și a sefilor de compartimente privind unele măsuri pentru dezvoltarea spitalului, au fost identificate ca necesare în anul 2023, următoarele:

1. Îmbunătățirea serviciilor medicale furnizate



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

2. Îmbunătățirea prin diversificare a terapiilor ocupationale
3. Creșterea numărului de personal medico-sanitar, auxiliar și administrativ
4. Reparații curente și capitale ale pavilioanelor cu paturi
5. Reînnoirea mobilierului medical.

#### **4.OBIECTIVELE GENERALE ALE SPITALULUI**

- a. Asigurarea serviciilor medicale de calitate pe principiile prevăzute de Legea 96/2006, cu scopul participării la asigurarea stării de sănătate a populației.
- b. Urmărirea eficacității și eficienței în cadrul spitalului.
- c. Fiabilitatea informațiilor interne și externe.
- d. Asigurarea conformității cu legislația în vigoare, regulamentele și procedurile interne.

#### **5.OBIECTIVE SPECIFICE**

- I. Modificarea structurii organizatorice a unității** în vederea suplimentării numărului de paturi destinate pacienților încadrați conform art.110 Cod Penal

##### **Activități**

- ❖ Extinderea unității cu reabilitarea pavilionului 7 cu integrarea acestuia în cadrul secției VII psihiatrie cu un număr de 25 de paturi
- ❖ Ocuparea prin concurs a posturilor vacante aferente secției 7, respectiv un post de medic și personal sanitar mediu și auxiliar.

**Responsabili:** Comitet director, Serviciul RUNOS, Birou Administrativ.

**Termen:** 31.07.2023

##### **Indicatori de evaluare:**

- ❖ aprobarea modificării de structură
- ❖ nr.posturi ocupate /nr.posturi scoase la concurs.

**Buget estimat:** 980 mii lei

- II. Îmbunătățirea serviciilor medicale, a condițiilor igienico-sanitare și a terapiilor ocupationale** în vederea asigurării unui climat propice ameliorării patologiei pacienților internați.

##### **Activități**

- ❖ Achiziția de medicamente de nouă generație de tip long-acting
- ❖ Reînnoirea mobilierului medical în saloanele unității
- ❖ Reparații curente în pavilioanele cu paturi, respectiv: igienizare, refacere pavimente, reabilitare grupuri sanitare, oficii alimentare, reamenajare izolatoare conform normelor legale, cu prioritate în cele 10 pavilioane nominalizate în planul de conformare al ASF.
- ❖ Elaborarea Planului de îngrijire a pacientului, conform standardelor în vigoare.



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

- ❖ Dotarea cluburilor cu echipamente de sport/fitness si materiale pentru terapii ocupationale
- ❖ Amenajarea spatiilor exterioare ce delimiteaza pavilioanele ca spatii de recreere pacienti.
- ❖ Instruire periodica a personalului medico-sanitar.

**Responsabili:** Comitet director, Medici si asistenti sefi de sectie, Comisia medicamentului, Birou Administrativ si Achizitii.

**Termen:** 31.12.2023

#### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Nr. medicamente nou introduse/an
- ❖ Nr. pacienti beneficiari ai terapiilor psihotrope cu medicamente tip long-acting/nr. total pacienti.
- ❖ Nr. paturi noi/nr total de paturi.
- ❖ Nr. pavilioane renovate/nr. pavilioane propuse ptr renovare.

### **III. Imbunatatirea functionalitatii la nivelul Ambulatoriului integrat si a comunicarii interdisciplinare in cadrul procesului de ingrijire a pacientului.**

#### **Activitati**

- ❖ Largirea paletei de analize medicale efectuate pacientilor cu reducerea timpilor de lucru
- ❖ Analiza prospectivă pe anul 2023 privind necesarul de teste de microbiologie pentru pacientii internati.
- ❖ Evaluarea pacientilor in cadrul echipei multidisciplinare formata din medical psihiatru, medic de medicina interna si medicul de laborator.
- ❖ Digitalizarea sistemului de transmitere/receptie a rezultatelor probelor de laborator.

**Responsabili:** Comitet director, Medic medicina interna, Medic laborator analize medicale.

**Termen:** 31.12.2023

#### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Nr. analize medicale nou introduce/nr. analize medicale existente
- ❖ Nr. solicitari teste microbiologice/nr. total pacienti/an
- ❖ Nr. consultatii interdisciplinare/an
- ❖ Implementarea sistemului de transmitere/receptie rezultate analize medicale.

### **IV. Imbunatatirea conditiilor de cazare si supraveghere a pacientilor**

#### **Activitati**

- ❖ Dotarea unitatii cu echipamente specifice de supraveghere perimetral
- ❖ Reparatii ale retelei electrice la pavilioanele cu paturi cu respectarea recomandarilor ISU Banat
- ❖ Igienizarea Blocului alimentar și dotarea acestuia cu cuptor electric si marmite cu capacitate de 500 litri



[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

- ❖ Dotarea spălătoriei unitatii cu 2 uscatoare de rufe profesionale
- ❖ Dotarea unitatii cu o statie de tratare a apei
- ❖ Suplimentarea surselor de energie electrica – studii de fezabilitate in vederea dotarii unitatii cu panouri fotovoltaice.
- ❖ Imbunatatirea infrastructurii prin refacerea aleilor din cadrul spitalului.

**Responsabili** Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

**Termen** 31.12.2023

#### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Demararea lucrarilor de montare echipamente supraveghere
- ❖ Nr.pavilioane cu retea electrica refacuta/nr.pavilioane existente
- ❖ Achizitia echipamentelor in Blocul alimentar si spalatoria unitatii
- ❖ Demararea lucrarilor la statia de tratare a apei
- ❖ Nr alei refacute/nr alei existente.

#### **V. Imbunatatirea activitatii de transport a pacientilor**

##### **Activitati**

- ❖ Achizitionarea unui autoturism cu 5 locuri

**Responsabili** Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

**Termen** 01.06.2023

##### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Achizitia autoturism

#### **VI. Imbunatatirea competentei si performanei in cadrul unitatii**

##### **Activitati**

- ❖ Ocuparea prin concurs a posturilor vacante, atat in cadrul sectiilor cat si in cadrul birourilor TESA, de catre persoane cu competențe corespunzatoare cerintelor postului.
- ❖ Revizuirea si actualizarea fiselor de post ale personalului conform legislatiei in vigoare
- ❖ Actualizarea, difuzarea si prelucrarea Regulamentului intern al spitalului
- ❖ Identificarea nevoilor de pregatire profesionala a angajatilor

**Responsabili:** Comitet director, Responsabil Runos, Sef sectie/compartimente

**Termen:** 31.12.2023

##### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Nr posturi ocupate/nr posturi scoase la concurs
- ❖ Nr angajati participanti la formari/perfectionari/ nr angajati
- ❖ Nr fise de post actualizate/nr fise de post existente
- ❖ Intocmirea Planului anual de perfectionare





[www.SpitalJebel.ro](http://www.SpitalJebel.ro)



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel**  
**Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România**  
**TEL: 0256/394442 ; 0256/394443**  
**FAX:0256/394021 ; 0256/394026**  
**email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)**

## **VII. Reabilitarea pavilionului MORGA al unitatii**

### **Activitati**

- ❖ Reparatii exterioare si interioare ale pavilionului
- ❖ Reabilitarea instalatiei electrice a pavilionului

**Responsabili:** Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

**Termen:** 31.12.2023

### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Pavilion MORGA reabilitat in totalitate

## **VIII. Mentinerea politicii de calitate a serviciilor unitatii si implementarea politicilor GDPR (EU- Regulamentul general privind protectia datelor)**

### **Activitati**

- ❖ Revizuirea riscurilor si a masurilor de control a acestora, in vederea actualizarii Registrului de riscuri al unitatii.
- ❖ Actualizarea procedurilor operationale atat in sectorul medical cat si in cel administrativ
- ❖ Elaborarea, difuzarea si prelucrarea documentelor privind implementarea GDPR.

**Responsabili:** Comitet Director, Birou MCSM si Compartimentul Juridic

**Termen:** 31.12.2023

### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Registrul de riscuri al unitatii actualizat
- ❖ Nr.proceduri actualizate/nr.proceduri existente
- ❖ Nr. instruiri privind GDPR/an

## **IX. Reevaluarea riscurilor de accidente si imbolnavire profesionala pentru fiecare loc de munca din cadrul spitalului si asigurarea conditiilor optime de desfasurare a activitatii**

### **Activitati**

- ❖ Contractarea serviciilor unei firme specializate in evaluarea riscurilor la locurile de munca
- ❖ Achizitia echipamentelor de protectie pentru personal

**Responsabili:** Comitet director. Responsabil SSM, Birou Achizitii

**Termen:** 31.12.2023

### **Indicatori de evaluare**

- ❖ Nr locuri de munca evaluate/nr total personal angajat
- ❖ Nr angajati beneficiari de echipament/nr personal angajat



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII  
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel  
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România  
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443  
FAX:0256/394021 ; 0256/394026  
email : [secretariat@spitaljebel.ro](mailto:secretariat@spitaljebel.ro)

## 6. Grafic gantt

Obiectiv	Trim I 2023	Trim II 2023	Trim III 2023
Ob.I			
Ob.II			
Ob.III			
Ob.IV			
Ob.V			
Ob.VI			
Ob.VII			
Ob.VIII			
Ob.IX			

## 7. Monitorizarea aplicării planului de management

La nivelul Consiliului medical și al Comitetului Director se realizează periodic ( trimestrial și anual) evaluări de etapă ale modului de îndeplinire a obiectivelor stabilite în plan. Se stabilesc măsurile care trebuie luate și se dau noi termene de realizare de către responsabilii desemnați.

Intocmit: Director medical interimar: Dr..Negrut Sabina  
Director financiar-contabil: Ec.Albeanu Gelu  
Director de îngrijiri interimar: As.Trîmbaci Geanina