



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

SPITAL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU
MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL
JUDEȚUL TIMIȘ
99 105.01.2022

PLAN DE MANAGEMENT AL SPITALULUI DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE SIGURANȚĂ JEBEL ANUL 2022

Aprobat
Manager
Cons. Jr. Olaru Marius Ciprian



Se aproba
CA Nr 2
14.01.2022.



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

1. Populația deservită

Având în vedere Legea nr.95/2006 privind reforma în sănătate, spitalul se aliniază permanent la prevederile legate de corelarea serviciilor furnizate de unitate cu nevoile populației și respectiv cu starea de sănătate a acesteia.

Astfel, Spitalul de Psihiatrie Jebel funcționează în contextul în care:

- a. este una din cele patru unități spitalicești de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță din țară, care internează pacienți încadrați în art.110 cod penal, provenind din 15 județe.
- b. în zona de vest a țării este singura unitate care deține în structură, o secție de toxicomanie care internează pacienți drogodependenți și alcoolici;
- c. Unitatea deservește următoarele categorii de pacienți :

1. Urgențe psihiatrice: agitație psihomotorie sau catatonă, depresii severe cu risc suicidar sau tentative de suicid, sindroame halucinator-delirante, sindroame confuzive sau stuporoase;
2. Internări obligatorii pentru pacienți încadrați juridic conform art. 110/114 din Codul Penal, proveniți din cele 11 județe arondate spitalului: Timiș, Caraș-Severin, Hunedoara, Gorj, Mehedinți, Vâlcea, Dolj, Olt, Argeș, Dâmbovița, Teleorman;
3. Internări în baza încheierii/sentinței/deciziei judecătorului de drepturi și libertăți, camera preliminară, fond sau alt stadiu procesual în vederea expertizării psihiatrice a unei persoane aflate într-un proces penal în baza Legii nr. 135/2010 - Codul de procedură penală, dar nu mai mult de 30 de zile, conform art.184, alin.6.
4. Internări pentru cura detox la pacienții dependenți de alcool și/sau substanțe psihoactive (opioace, barbiturce, sedative și hipnotice, canabinoide, halucinogene, etc.)
5. Internări la pacienți cu afecțiuni psihiatrice al căror diagnostic și tratament nu pot fi stabilite și monitorizate în ambulatoriu.
6. Internări nevoluntare conform Legii 487/2002, cu modificările și completările ulterioare

2. Servicii medicale oferite de spital

Spitalul oferă prin structura funcțională și profesioniștii din domeniu, o paletă largă de servicii medicale:

1. Consultații, tratament și îngrijire în specialitatea psihiatrie.
2. Consultații și tratament prin cabinetele de medicină internă și urgențe stomatologice
3. Testare psihologică.
4. Psihoterapie individuală și de grup
5. Ergoterapie/Terapie ocupațională



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

6. Servicii sociale prin Cabinetul de asistență socială
7. Alte servicii conexe actului medical:
 - ❖ Consiliere confesională
 - ❖ Consiliere psihologică pentru aparținători
 - ❖ Consultanță juridică
 - ❖ Întocmire documentație pentru obținerea certificatului de încadrare în grad de handicap și/sau pensiei de boală

Unitatea deține în structura funcțională 7 secții cu specialitatea psihiatrie, Compartiment toxicomania dar și Laborator de analize medicale, Farmacie cu circuit închis, Cabinet de Medicină internă în cadrul Ambulatoriului integrat, Cabinet de urgențe stomatologice, Compartiment de Prevenire a Infecțiilor asociate Asistenței Medicale, Compartiment de Ergoterapie, Cabinet de asistență socială și Birou Evaluare și Statistică medicală.

3. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">• Lipsa arieratelor• O bună planificare financiară pe secții și pe activități, cu gestionarea corectă a fondurilor• -Statutul spitalului de măsuri de siguranță, făcându-l unica unitate de acest gen în regiunea de sud și sud-vest a țării• Utilizarea eficientă a dotărilor disponibile pt acordarea unei asistențe medicale calitativ superioare• Adresabilitate mare a populației• Îndeplinirea indicatorilor cantitativi• Pregătirea profesională continuă a personalului medical	<ul style="list-style-type: none">- Gărzi suprasolicitante pt medicii psihiatri datorita fluxului mare de urgențe, precum și a cazurilor cu comorbidități somatice grave sau chiar vitale.- Reticența unor angajați la schimbările din ce în ce mai frecvente impuse de noile cerințe- Creșterea nr de solicitări de servicii din partea pacienților neasigurați și a urgențelor psihiatrice majore, mari consumatoare de personal, timp și medicație- Riscul personal asumat de salariați datorită specificului comportamental al pacienților toxicomani precum și al aparținătorilor- Cadrul legislativ învechit privind sanatatea mintala



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Structura spitalului cuprinde unități suficiente pt o buna funcționare
- Spitalul deține autorizație sanitară de funcționare, în conformitate cu standardele în vigoare
- Colaborare bună cu autoritățile locale
- Aprovizionare constantă a farmaciei, fără perioade de hiatus pt toate medicamentele incluse în lista necesarului estimat de catre fiecare secție
- Creșterea numărului de internări cod penal 110
- Finalizarea lucrărilor la rețeaua de canalizare a spitalului
- Racordarea Blocului alimentar la a doua sursă de apă potabilă
- Gardul împrejmuit este refăcut în totalitate

- Absența unei legislații specifice aplicabile spitalelor de psihiatrie și măsuri de siguranță
- Alei de acces – parțial degradate
- Clădirile:-vechi, partial dezafectate
- distribuite pe suprafață mare (2 ha)
- Personalul insuficient în toate secțiile și compartimentele
- Număr mare de pacienți cazuri sociale, rezidenți ai spitalului
- Număr mare de pacienți cu suport social și material scăzut
- Număr în creștere al cazurilor încadrate în CP 110, depășind posibilitățile de cazare.
- Insuficiente activități ocupaționale pentru pacienți.
- Exces de haine civile ale pacienților internați, magazii insuficiente pentru ele.
- Număr mare de pacienți fumători
- Patologie somatică cronică și stomatologică abundentă în rândul pacienților internați
- Distanțe mari față de domiciliu în cazul pacienților încadrați în CP110
- Absența dotării conform normelor pentru transportul alimentelor de la Blocul alimentar la pavilioanele cu bolnavi.
- Saloane pentru izolarea bolnavilor agitați psiho-motor, nedotate corespunzător standardelor prevăzute de legislatia in vigoare.

Oportunități

- Extinderea patologiei psihiatrice in randul populatiei

Amenințări

- Necesitatea alinierii la standarde europene în condițiile unor resurse insuficiente



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- Participare la programe de perfecționare
- Obținerea de donatii
- Alinierea la standardele Europene a întregii activității a spitalului
- Menținerea Acreditării ANMCS

- Creșterea numărului de bolnavi psihici fără suport social și neintegrați socio-profesional (fără casă, aparținători, fără venit, fără acte de identitate, fără educație, fără profesie, fără loc de muncă, fără dovadă de asigurați) și care vin pentru internare
- Riscul de sistare a internărilor la categoria pacienți psihici cronici cu durată scurtă de spitalizare (50 de zile), datorită numărului mare de pacienți cu fapte penale și cazuri sociale.
- Scăderea gradului de pregătire profesională al candidaților care se prezintă la concursurile pe posturile pentru ocupare cu personal sanitar mediu și auxiliar
- Subfinanțarea de către terți plătitori a spitalului datorită lipsei fondurilor alocate sănătății la nivel național
- Instabilitate legislativă și financiară
- Libera circulație a persoanelor crează posibilitatea beneficiarilor și a familiilor acestora, să ia contact cu furnizorii de servicii medicale psihiatrice din alte țări și să-și modifice așteptările
- Creșterea costurilor colaterale induse prin acoperirea tratamentelor și îngrijirii unor boli rare dar grave (medicamente, echipamente, spații disponibile pt a fi amenajate)
- Debutul consumului de droguri la vârste tot mai mici, asociate cu



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

	<p>insuficiența educației preventive a familiilor și tinerilor</p> <ul style="list-style-type: none">- Lipsa întregului lanț terapeutic care să permit reintegrarea socială a foștilor utilizatori de droguri și în special al centrelor de post- cură.
--	---

In urma analizei propunerilor Consiliului Medical si a sefilor de compartimente privind dezvoltarea spitalului s-au identificat urmatoarele

1. Imbunatatirea serviciilor medicale furnizate
2. Imbunatatirea prin diversificare a terapiilor ocupationale
3. Cresterea numarului de personal medico-sanitar, auxiliar si administrative
4. Reparatii curente si capitale ale pavilioanelor cu paturi
5. Reinoirea mobilierului medical.

4.OBIECTIVELE GENERALE ALE SPITALULUI

- a. Asigurarea serviciilor medicale de caalitate pe principiile prevazute de Legea 96/2006, cu scopul participarii la asigurarea starii de sanatate a populatiei.
- b. Eficacitatea si eficienta funtionarii in cadrul spitalului.
- c. Fiabilitatea informatiilor interne si externe.
- d. Conformitatea cu legislatia in vigoare, regulamentele si procedurile interne.

5.OBIECTIVE SPECIFICE

- I. Modificarea structurii organizatorice a unitatii** in vederea suplimentarii numarului de paturi destinate pacientilor incadrati conform art.110 Cod Penal

Activitati

- ❖ Extinderea unitatii cu reabilitarea pavilionului 14 cu integrarea acestuia in cadrul sectiei VII psihiatrie cu un numar de 10 de paturi
- ❖ Ocuparea prin concurs a posturilor vacante aferente sectie 7 personal sanitar mediu si auxiliar.

Responsabili: Comitet director, Serviciul RUNOS, Birou Administrativ.

Termen: 31.12.2022

Indicatori de evaluare:

- ❖ aprobarea modificarii de structura
- ❖ nr.posturi ocupate /nr.posturi scoase la concurs.

Buget: venituri proprii



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

II. Îmbunătățirea serviciilor medicale, a condițiilor igienico-sanitare în vederea asigurării unui climat propice ameliorării patologiei pacienților internati.

Activități

- ❖ Reînnoirea mobilierului medical în saloanele unității
- ❖ Reînnoirea ușilor interioare ale pavilioanelor cu uși din pvc.
- ❖ Reparații curente în pavilioanele cu paturi, respectiv: igienizare, refacere pavimente, reabilitare grupuri sanitare și officii alimentare (C4, C6, C8, C12, C32, C30).
- ❖ Dotarea magaziiilor pavilioanelor de pacienți cu mobilier necesar depozitării.
- ❖ Instruire periodică a personalului medico-sanitar.

Responsabili: Comitet director, Medici și asistenți șef secție, Comisia medicamentului, Birou Administrativ și Achiziții.

Termen: 31.12.2022

Buget: venituri proprii

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr. paturi noi/nr total de paturi.
- ❖ Nr.pavilioane renovate/nr.pavilioane propuse ptr renovare.

III. Îmbunătățirea funcționalității la nivelul Ambulatoriului integrat și a comunicării interdisciplinare în cadrul procesului de îngrijire a pacientului.

Activități

- ❖ Largirea paletei de analize medicale efectuate pacienților cu reducerea timpilor de lucru
- ❖ Evaluarea pacienților în cadrul echipei multidisciplinare formată din medical psihiatru, medic de medicină internă și medicul de laborator.

Responsabili: Comitet director, Medic medicină internă, Medic laborator analize medicale.

Termen: 31.12.2022

Buget: venituri proprii

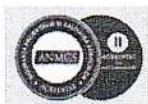
Indicatori de evaluare

- ❖ Nr.analize medicale nou introduce/nr.analize medicale existente
- ❖ Nr consultatii interdisciplinare/an

IV. Implementarea Ordinului MS. 1761/2021 privind norme tehnice curățare, dezinfectia și sterilizarea în unități sanitare publice.

Activități

- ❖ Dotarea unității cu mașini de spălat și uscătoare profesionale în vederea îndeplinirii condițiilor ordinului MS.



www.SpitalJebel.ro

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

- ❖ Reparatii ale rețelei electrice la pavilioanele cu paturi cu respectarea recomandarilor ISU Banat

Responsabili Comitet Director, Birou Administrativ, Birou Achizitii

Termen 31.12.2022

Buget: venituri proprii

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr.masini de spălat achizitionate/nr.masini de spalat necesare
- ❖ Nr.pavilioane cu retea electrica refacuta/nr.pavilioane existente

V. Imbunatatirea competentei si performanei in cadrul unitatii

Activitati

- ❖ Ocuparea prin concurs a posturilor vacante, atat in cadrul sectiilor cat si in cadrul personalului TESA, de catre persoane cu competente corespunzatoare cerintelor postului.
- ❖ Revizuirea si actualizarea fiselor de post ale personalului conform legislatiei in vigoare
- ❖ Identificarea nevoii de pregatire profesionala a angajatilor
- ❖ Evaluarea performantelor profesionale individuale pentru anul 2021

Responsabili: Comitet director, Responsabil Runos, Sef sectie/compartimente

Termen: 31.12.2022

Buget: venituri proprii

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr posturi ocupate/nr posturi scoase la concurs
- ❖ Nr angajati participant la formari/perfectionari// nr angajati
- ❖ Nr fise de post actualizate/nr fise de post existente
- ❖ Intocmirea Planului annual de perfectionare

IV. Prevenirea raspandirii infectiei cu virusul Sars Cov 2

- ❖ Vaccinarea impotriva virusului SarsCov2 cu dozele 2 si 3 a angajatilor si a pacientilor internati in cadrul unitatii.

Responsabili: Comitet director. Medic epidemiolog

Termen: 31.12.2022

Indicatori de evaluare

- ❖ Nr angajati vaccinati/nr.angajati existenti
- ❖ Nr pacienti vaccinati/nr.pacienti existenti.



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

VI. Imbunatatirea conditiilor de lucru in cadrul unitatii si a aconfortului termic

Activitati

- ❖ Reabilitarea acoperisului pavilionului C7
- ❖ Achizitia unui tractor, o motocoasa si cositoare in vederea intretinerii spatiilor verzi
- ❖ Dotarea blocului alimentar cu 2 cuptoare si 1 feliator professional
- ❖ Inlocuirea pompelor de la cazanele de incalzire
- ❖ Achizitia unui rezervor suprateran de 60 de tone pentru depozitarea CTL
- ❖ Achizitia unei cisterne de 5 tone pentru depozitarea motorinei.
- ❖ Decolmatarea rețelei termice

Responsabili: Comitet director. Birou Achizitii, Birou Administrativ

Termen: 31.12.2022

Buget: venituri proprii

Indicatori de evaluare

- ❖ Realizarea achizitiilor
- ❖ Dotarea blocului alimentar cu echipamente

VII. Imbunatatirea conditiilor de lucru in pavilioane Primiri /Urgente si Farmacie/Ambulator/Laborator.

- ❖ Reabilitarea pavilioanelor cu igienizarea spatiilor si montarea tarchetului.
- ❖ Dotarea salii de consultatii din cadrul pavilionului primiri/urgente cu mobilier medical.

Responsabili: Comitet director. Birou Achizitii, Birou Administrativ

Termen: 31.12.2022

Buget: venituri propria

Indicatori de evaluare

- ❖ Pavilioane reabilitate la finele anului 2022.

6. Grafic gantt

Obiectiv	Trim I 2022	Trim II 2022	Trim III 2022
Ob.I			
Ob.II			
Ob.III			
Ob.IV			
Ob.V			
Ob.VI			
Ob.VII			



www.SpitalJebel.ro



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsuri de Siguranță Jebel
Adresă: Localitatea Jebel, Cod postal 307185, România
TEL: 0256/394442 ; 0256/394443
FAX:0256/394021 ; 0256/394026
email : secretariat@spitaljebel.ro

7. Monitorizarea aplicării planului de management

La nivelul Consiliului medical și al Comitetului Director se realizează periodic (trimestrial și anual) evaluări de etapă ale modului de îndeplinire a obiectivelor stabilite în plan. Se stabilesc măsurile care trebuie luate și se dau noi termene de realizare de către responsabilii desemnați.

Intocmit Director medical interimar: Dr..Tanase Elena
Director financiar-contabil: Ec.Albeanu Gelu
Director de îngrijiri: As.Trimbaci Geanina